



Prendre racine
SUSCITER LE CHANGEMENT



Kinark
CHILD AND FAMILY SERVICES

2014
2015

RAPPORT ANNUEL



VISION

Un avenir favorable aux enfants et aux jeunes de l'Ontario

MISSION

Permettre une meilleure qualité de vie pour les enfants et les jeunes ayant des besoins particuliers

VALEURS FONDAMENTALES

- *Placer les enfants et les jeunes au cœur de nos activités*
— Respecter chaque client de manière individuelle et chaque famille comme étant unique
- *Viser l'excellence* — Comprendre les pratiques exemplaires et nous améliorer constamment
- *Accomplir davantage ensemble* — Nous engager à former des équipes, des partenariats et des réseaux de services efficaces
- *Inspirer l'espoir* — Aider les enfants, les jeunes et les familles à envisager la possibilité d'un meilleur avenir
- *Mener* — Inciter des changements positifs

TABLE DES MATIÈRES

PAGE

2	Message de la présidente et directrice générale, et du président du conseil d'administration
3	Les trois programmes de Kinark
4	Activités des services
5	Régions desservies par les programmes et les services
5	Sommaire financier
6	Santé mentale des enfants et des jeunes en milieu communautaire
7	Services aux autistes
8	Santé mentale dans le contexte judiciaire/justice pour la jeunesse
9	Centre de plein air Kinark
9	Prix commémoratifs Krista Sepp
10	Politiques et planification
11	Équipe de direction de Kinark
12	Nos centres



Prendre racine
SUSCITER LE CHANGEMENT



Kinark
CHILD AND FAMILY SERVICES

À PROPOS DE L'ŒUVRE EN PAGE COUVERTURE

Le thème du rapport annuel de cette année : Prendre racine, Susciter le changement. L'œuvre reprend le thème Semer les germes du changement du rapport de l'an dernier, dans lequel nous avons comparé le temps et l'attention que nécessite une graine pour s'épanouir aux facteurs nécessaires pour aider les enfants et les jeunes ayant des besoins particuliers à améliorer leur qualité de vie. À l'image de l'œuvre en page couverture du présent rapport, celle d'un arbre luxuriant qui prend racine, nous continuons à nous adapter au paysage avoisinant, tout en cultivant et en renforçant les parcours, ainsi que les liens enracinés avec nos partenaires communautaires afin de mieux servir nos clients et leurs familles, et favoriser leur épanouissement.

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE ET DIRECTRICE GÉNÉRALE, ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2014-2015 a été une année marquante pour Kinark. Ce fut une année durant laquelle nous avons peaufiné et mis en œuvre notre nouveau plan stratégique ainsi que nos services, incorporant ainsi des leçons que nous avons acquises pour consolider notre orientation.

Cette année, nous avons renouvelé notre plan stratégique (2014-2019) afin de refléter l'évolution des services destinés aux enfants et aux jeunes en Ontario, le leadership de Kinark dans les secteurs que nous desservons, ainsi que notre engagement à l'égard de l'amélioration du système pour les enfants et les jeunes ayant des besoins les plus complexes.

Dans le cadre du nouveau plan stratégique quinquennal, nous avons également apporté des modifications à nos énoncés de vision, de mission et de valeurs pour illustrer cette orientation.

Le rapport annuel de cette année se penche sur les changements et sur les améliorations apportés à nos trois programmes, axés sur une meilleure prestation de services et sur l'intégration de la qualité dans tous les aspects des activités de l'organisme :

- **Santé mentale des enfants et des jeunes en milieu communautaire :** Améliorations apportées à nos processus de réception et d'évaluation, ainsi qu'à notre modèle de prestation de services
- **Santé mentale dans le contexte judiciaire/justice pour la jeunesse :** Nouvelles unités d'évaluation et de stabilisation
- **Autisme :** Améliorations apportées afin de réduire les listes d'attente.

Au fil des ans, en tant qu'organisme de services à l'enfance et à la jeunesse, nous avons appris à être des agents de changement fervents et chevronnés afin de pouvoir continuer à nous améliorer et à prospérer. Nous sommes fiers de partager avec vous les réalisations et les changements que nous avons connus, alors que nous continuons de nous efforcer d'adapter et d'améliorer nos services afin de nous assurer de faire une différence pour les enfants et les jeunes ayant des besoins particuliers, ainsi que pour leur famille.

Cordialement,



Cathy Paul
Présidente et directrice générale
Services à l'enfance et à la famille de Kinark



John Rabeau
Président du conseil d'administration
Services à l'enfance et à la famille de Kinark

LES TROIS PROGRAMMES DE KINARK

SANTÉ MENTALE DES ENFANTS ET DES JEUNES EN MILIEU COMMUNAUTAIRE

L'équipe d'experts de Kinark offre un vaste éventail de services fondés sur des données probantes, depuis des programmes d'éducation parentale et d'intervention au stade de la petite enfance jusqu'à des programmes intensifs à domicile et à des programmes de résidences pour traitement d'un jour. **Les services de santé mentale des enfants et des jeunes en milieu communautaire** sont offerts conjointement avec les organismes de protection de l'enfance, les écoles et les conseils scolaires, les hôpitaux, ainsi que d'autres centres de santé mentale pour enfants et les partenaires communautaires.

En 2014, nous avons été désignés comme étant l'organisme principal en matière de santé mentale des enfants et des jeunes pour la région de York. Pour en savoir plus à ce sujet, visitez notre [site Web](#).



Relève

Kinark abrite également le **Centre de plein air Kinark**, situé à Minden, en Ontario, qui offre des loisirs thérapeutiques et des services enrichis de relève en autisme, notamment le développement des compétences, l'enrichissement familial et les loisirs sociaux dans un environnement sûr, naturel et accueillant.

AUTISME

Figurant parmi les neuf principaux organismes en matière d'autisme en Ontario, Kinark offre du soutien aux enfants souffrant de **troubles du spectre de l'autisme** (TSA) et à leur famille, dans toute la région Centre-Est de l'Ontario. Kinark propose des services **d'intervention comportementale intensive** (ICI), y compris des mesures de renforcement des capacités pour les parents, les soignants, le système éducatif et les autres partenaires de services.

Le **programme de soutien scolaire** dispense des services de formation, de consultation et de développement de ressources destinés au personnel enseignant et à celui des conseils scolaires pour les écoles publiques de l'Ontario. Par l'intermédiaire du programme **Structure relationnelle pour étudiants**, le programme de soutien scolaire (PSS) permet un soutien de transition pour les enfants atteints de TSA et pour leur famille.

SANTÉ MENTALE DANS LE CONTEXTE JUDICIAIRE/JUSTICE POUR LA JEUNESSE

Kinark offre des services en matière de santé mentale dans le contexte judiciaire/justice pour la jeunesse axés à la fois sur la communauté et sur le type d'établissement. Le **Centre jeunesse Syl Apps** (CJSA) est un établissement de santé mentale à Oakville qui a une capacité d'aide pouvant répondre aux besoins de 48 jeunes à la fois. Le centre Syl Apps gère trois programmes :

- Traitement en milieu fermé (conformément à la Loi sur les services à l'enfant et à la famille—LSEF) (pour garçons et filles)
- Lieu de garde ou de détention en milieu fermé (conformément à la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents—LSJPA) (pour garçons et filles)
- Le centre est également le seul établissement en Ontario habilité à recevoir les jeunes par décision de la Commission d'examen de l'Ontario.

Le **Programme de soutien et de supervision intensif** (PSSI) offre une autre option en matière de garde des jeunes en situation conflictuelle avec la loi, qui sont atteints de troubles mentaux considérables et qui peuvent être pris en charge par la collectivité. Il permet aux jeunes de bénéficier d'une évaluation et d'un traitement complets pour résoudre leurs problèmes de santé mentale et de comportement, tout en les aidant à développer leurs capacités à mener une vie constructive.

LES TROIS
PROGRAMMES
DE KINARK

ACTIVITÉS DES SERVICES

ACTIVITÉS DES SERVICES DU 1^{ER} AVRIL 2014 AU 31 MARS 2015

SECTEUR	NOMBRE D'EMPLOYÉS
Siège social	56
SMEJ Central	217
SMEJ Est	154
Centre de plein air Kinark	41
Autisme	107
CJSA	230
Autres	31

TOTAL 836

PROGRAMME	ENFANTS/JEUNES/ FAMILLES DESSERVIS
SMEJ	8 281
Santé mentale dans le contexte judiciaire/justice pour la jeunesse	209
Autisme	1 432

TOTAL 9 922

NOMBRE DE CLIENTS SMEJ PAR RÉGION	
York	837
Double diagnostic	33
Vanier	8
Simcoe	934
Durham	1 137
Peterborough	612
Northumberland	423
Haliburton/Minden (CPAK)	4 297

TOTAL 8 281

SANTÉ MENTALE DANS LE CONTEXTE JUDICIAIRE/JUSTICE POUR LA JEUNESSE

DURÉE MOYENNE DU SÉJOUR PAR PROGRAMME PAR SEXE (JOURS)				CLIENTS DESSERVIS PAR ÂGE	
PROGRAMME	FÉMININ	MASCULIN	TRANSGENRE	GROUPE D'ÂGE	CLIENTS DESSERVIS
Garde	42	390	69	<14 ans	9
Détention	14	60		14 à 16 ans	106
Garde et Détention	13	118		17 à 18 ans	91
Traitement en milieu fermé	243	419	29	19 ans et plus	4

LE SEXE DE TOUS LES ENFANTS DESSERVIS

40 % FÉMININ

60 % MASCULIN

0,2 % TRANSGENRE

**836
EMPLOYÉS**



PLUS DE 160 BÉNÉVOLES
(Y COMPRIS 15 MEMBRES DU CONSEIL)

9 922

ENFANTS, JEUNES ET
FAMILLES DESSERVIS
EN ONTARIO

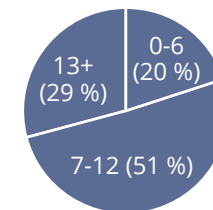


4 297

VISITEURS AU
CENTRE DE PLEIN
AIR KINARK



L'ÂGE DE TOUS LES ENFANTS DESSERVIS



AUTISME

SERVICE OBTENU	ENFANTS DESSERVIS
Intervention comporte- mentale intensive (ICI)	488
Autres services connexes en autisme	944

Nombre total 1 432
d'enfants desservis

PROGRAMME DE SOUTIEN SCOLAIRE

SERVICE OBTENU	HEURES
Initiative Structure relationnelle pour étudiants	9 913
Renforcement des capacités en milieu scolaire	1 306

Nombre total 11 219
d'heures en consul-
tation, formation
et ressources en
matière d'autisme

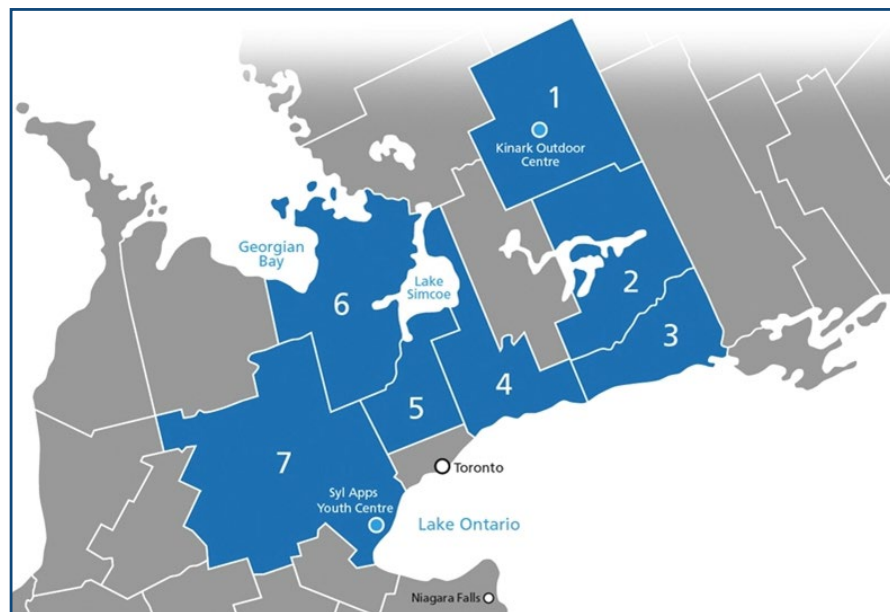


SMEJ = santé mentale des enfants et des jeunes

CJSA = Centre jeunesse Syl Apps

RÉGIONS DESSERVIES PAR LES PROGRAMMES ET SERVICES

1. HALIBURTON / MINDEN
2. PETERBOROUGH
3. NORTHUMBERLAND
4. DURHAM
5. YORK
6. SIMCOE
7. HALTON



PROGRAMMES ET SERVICES/ SOMMAIRE FINANCIER

SOMMAIRE FINANCIER

SERVICES À L'ENFANCE ET À LA FAMILLE DE KINARK

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

POUR L'EXERCICE CLOS
LE 31 MARS 2015

	2015	2014
RECETTES D'EXPLOITATION		
Financement gouvernemental	66 617 467 \$	65 568 932 \$
Autres revenus	3 929 255	4 097 296
	70 546 722 \$	69 666 228 \$
DÉPENSES D'EXPLOITATION		
Salaires et avantages sociaux	43 175 927 \$	43 253 824 \$
Autres dépenses	27 657 625	26 734 895
	70 833 552 \$	69 988 719 \$
INSUFFISANCE DES RECETTES PAR RAPPORT AUX DÉPENSES DE L'EXERCICE	(286 830) \$	(322 491) \$

Remarque : Les faits saillants financiers sont extraits des états financiers annuels vérifiés par Shore Newman & Rose LLP.

Une version intégrale des états financiers vérifiés est accessible à l'adresse www.kinark.on.ca.

SANTÉ MENTALE DES ENFANTS ET DES JEUNES

Dans le rapport 2013-2014 de Kinark, nous avons indiqué le changement de cap de notre programme de santé mentale des enfants et des jeunes (SMEJ) afin de pouvoir nous pencher principalement sur la prestation de services aux enfants et aux jeunes ayant des besoins particuliers, ainsi qu'à leur famille. Les trois changements principaux à l'appui de cet axe d'engagement sont définis ci-dessous.

JUMELER LES CLIENTS AUX SERVICES APPROPRIÉS

Le meilleur endroit par où commencer pour s'améliorer, c'est notre propre porte d'entrée. Depuis l'an dernier, Kinark a complètement remanié le service d'admissions centrales, la porte d'entrée à nos services.

En partenariat avec un cabinet d'experts-conseils en gestion, nous avons évalué en détail les étapes du processus, à partir de l'appel d'un client à notre service d'admissions centrales jusqu'au moment où il commence à recevoir des services.

Nous élaborons actuellement un plan pour mettre en œuvre certaines nouveautés importantes qui amélioreront l'expérience client. Cela comprend l'accès immédiat à une personne au service d'admissions centrales, qui sera accessible pour répondre aux besoins du client le plus rapidement possible. Celle-ci donnera également aux clients des directives précises et elle leur indiquera les prochaines étapes auxquelles ils doivent s'attendre. Nous avons aussi mis en place des plans de sécurité pour les clients qui présentent un danger immédiat pour eux-mêmes ou pour les autres.

MEILLEURS OUTILS DE SÉLECTION, D'ÉVALUATION ET DE MESURE DES RÉSULTATS

En plus du remaniement des processus d'admission, Kinark a aussi travaillé étroitement avec les employés de l'Institut de ressources pour les enfants et les parents (IREP) sur la transition vers l'outil InterRAI-SMEJ (à l'intention des enfants et des jeunes) comme outil d'évaluation de choix. Ceci comprend l'outil de sélection InterRAI au service d'admissions centrales.

Les thérapeutes ont commencé à utiliser l'outil InterRAI-SMEJ pour évaluer les besoins psychiatriques, sociaux, environnementaux et médicaux de chaque client. Les deux outils de mesure proposent une approche uniforme afin de mieux évaluer et de mieux comprendre les

« Dans notre domaine, nous sommes dans l'obligation de dédier nos ressources et notre expertise spécialisées aux enfants, aux jeunes et aux familles qui en ont le plus besoin; ceux qui ont des besoins particuliers en matière de santé qui nécessitent une réponse plus dynamique. »

*— Laurel L. Johnson, Ph.D., psychologue agréée, directrice clinique,
Services de santé mentale communautaire de Kinark*

besoins particuliers de chaque client pour pouvoir les orienter vers le service le plus approprié.

MEILLEURE CONTINUITÉ POUR LES CLIENTS

Dans le cadre du nouvel axe de notre mandat, nous avons également consacré de nombreux efforts à la réforme de notre prestation de services. La transition vers des équipes dorénavant formées de trois thérapeutes et d'un gestionnaire de cas fait partie de ces changements. Attribuer des clients à un gestionnaire de cas représente une des améliorations les plus importantes apportées aux services de Kinark. Dans le passé, un enfant pouvait recevoir différents services, mais personne ne surveillait l'ensemble des services qu'il recevait. Désormais, à partir du moment où un enfant ou un jeune commence à recevoir nos services jusqu'à son congé, le gestionnaire de cas est la seule personne à qui il doit s'adresser. Cela assure la continuité des soins et appuie de manière plus efficace le rôle du thérapeute.

Une équipe spécialisée de travailleurs auprès des enfants et des jeunes, de travailleurs sociaux, de psychiatres, de psychologues et d'infirmiers fournit aussi une expertise aux enfants et aux jeunes qui en ont le plus besoin.

Tous conviennent que ces changements ont été pénibles et qu'il y a eu des obstacles à surmonter, mais les avantages surpassent ces défis. En ce qui concerne nos programmes et nos interventions, l'évaluation joue un rôle important dans le suivi des réussites et des progrès continus à faire dans certains domaines. Parmi tous ces changements, notre objectif global est d'améliorer la qualité de nos services et d'ainsi fournir de meilleures perspectives d'avenir aux enfants, aux jeunes et aux familles qui en ont le plus besoin.

« Un des changements les plus importants est de nous assurer que les clients sachent qui est responsable de leur apporter des soins, et que les rôles ainsi que les responsabilités au sein des programmes soient bien définis pour que chacun d'entre nous puisse comprendre ce qui doit être accompli. »

— Teresa Scheckel, directrice de programme, SMC, région Est

Depuis 2003, le gouvernement de l'Ontario a quadruplé ses investissements dans les services aux autistes, pour atteindre 186 millions \$, ce qui a presque triplé le nombre d'enfants et de jeunes qui reçoivent un traitement d'intervention comportementale intensive (ICI). « Nous voulons apporter notre contribution pour améliorer le système et nous efforcer de réduire les listes d'attente pour nos enfants et nos jeunes », maintient Frances Donovan, directrice de programme, Services aux autistes. Pour réaliser cet objectif, nous avons pris plusieurs mesures pour faire en sorte que les enfants reçoivent les services qui leur conviennent au bon moment.

Une étape importante est de s'assurer que les enfants qui bénéficieront le plus du traitement d'ICI sont ceux qui recevront effectivement ce service, pour une période qui leur sera favorable. Nous examinons les progrès des enfants tous les six mois au moyen d'une variété d'outils cliniques, notamment ceux qu'utilisent d'autres fournisseurs dans la province. L'utilisation de ces outils cliniques assure l'uniformité et la transparence dans notre prise de décisions cliniques.

Lorsqu'un enfant peut cesser le traitement d'ICI, nous travaillons avec ses parents et avec d'autres participants au traitement à l'élaboration d'un plan de transition vers d'autres services. Nous appuyons également la transition des enfants qui cessent le traitement d'ICI par l'intermédiaire du programme Structure relationnelle de Kinark.

Nous offrons aussi diverses mesures de soutien aux parents d'enfants qui figurent sur la liste d'attente d'un traitement d'ICI. À mesure que les enfants approchent du haut de la liste, nous vérifions plus souvent s'ils continuent d'être admissibles et aptes à suivre le traitement d'ICI. Pour les enfants qui n'ont plus besoin du traitement d'ICI ou qui sont moins susceptibles de

profiter de ses effets, nous les orientons vers un service plus approprié et nous leur offrons des mesures de transition selon leurs besoins.

Au cours des deux dernières années, nous avons observé une nette diminution du nombre d'enfants sur la liste d'attente pour un traitement d'ICI, ainsi que du temps qu'ils doivent attendre avant de recevoir le service.

L'an dernier, Kinark a aussi poursuivi sa participation à titre de site pilote pour l'étude d'efficacité du Programme d'intervention en autisme financé par le ministère. Ce processus nous a permis de cerner et de réduire les inefficacités afin que nous puissions améliorer la prestation de nos services en temps opportun et de manière plus efficace.

PROCHAINES ÉTAPES

Les listes d'attente en matière d'autisme en Ontario sont beaucoup trop longues. Nous sommes persuadés que les améliorations que nous avons apportées à nos services et nos contributions au système provincial permettront d'améliorer les services destinés aux enfants et aux familles. Notre programme ne changera pas du jour au lendemain, mais nous sommes sur la bonne voie grâce au soutien du personnel, des familles et de nos partenaires de services.

VARIATION DANS LES LISTES D'ATTENTE DE KINARK

	1 ^{er} avril 2013 au 31 mars 2014	1 ^{er} avril 2014 au 31 mars 2015
Nombre de clients sur la liste d'attente (au 31 mars de l'année) (évalués et admissibles)	596	517
Nombre moyen de mois en attente pour les enfants devant recevoir des services d'ICI	46	40

« Nous voulons apporter notre contribution pour améliorer le système pour nos enfants et nos jeunes. »

— Frances Donovan, directrice de programme, Services aux autistes

SANTÉ MENTALE DANS LE CONTEXTE JUDICIAIRE/JUSTICE POUR LA JEUNESSE

En juillet 2013, le ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse a demandé à Kinark d'élargir les programmes du Centre jeunesse Syl Apps afin d'ajouter un service de garde et de détention en milieu fermé pour les jeunes filles dans les régions du Centre, de Hamilton, de Niagara et de Brantford. On lui a aussi demandé d'être une ressource provinciale pour les jeunes clientes à haut risque de services judiciaires ayant des besoins importants en matière de santé mentale.

Grâce à cette expansion, le centre Syl Apps a eu l'occasion d'améliorer notre modèle de services cliniques et d'assurer des pratiques exemplaires. Deux des six unités auparavant exploitées par le centre Syl Apps ont été désignées comme unités d'évaluation et de stabilisation, ou UÉS : une pour les garçons et l'autre pour les filles. Les quatre autres unités sont désignées comme unités de traitement et de réinsertion continus.

COMMENT LES UÉS SE DISTINGUENT DES AUTRES UNITÉS

Au plan physique, les unités ressemblent aux autres, à l'exception des barrières de sécurité installées autour des escaliers et des balcons. Des règles sont également mises en place pour assurer la sécurité des jeunes et des employés, bon nombre d'entre eux présentant un risque pour leur propre sécurité ou celle des autres.

Les unités d'évaluation ont délibérément moins de clients et elles sont moins achalandées que les autres unités de traitement et de réinsertion. Certains clients qui ont subi des traumatismes ou qui sont en cure de désintoxication bénéficient d'un milieu plus calme, plus apaisant.



Une équipe UÉS, comprenant les superviseurs, Roxanne Lecompte (extrême gauche) et Glenn Savage (extrême droite, debout).

« En observant les jeunes, nous pouvons évaluer les risques de chaque jeune, ses besoins en matière de traitement et ses besoins sociaux, et y réagir de manière rapide, dynamique et efficace, et prioriser l'intervention en conséquence. Cela assure également la continuité des soins pendant que les jeunes sont avec nous. »

—Gerry Watson, directeur administratif, Centre jeunesse Syl Apps

Les UÉS sont des lieux de vie dans l'établissement de santé mentale qui sont affectés aux fins particulières de sélection, en fonction des besoins en matière de santé mentale et de risque de chaque jeune. Les unités offrent au personnel un endroit où il peut observer et évaluer systématiquement les jeunes. Elles assurent également la continuité des soins durant le séjour des jeunes au centre Syl Apps.

À L'IMAGE DES TOURNÉES HOSPITALIÈRES

Au plan clinique, les UÉS incorporent certains processus et certaines procédures qui sont adoptés dans les unités de patients adolescents hospitalisés, plus précisément les tournées hospitalières qui font partie des pratiques exemplaires hospitalières. Les tournées sont la pierre angulaire du programme UÉS dans le cadre duquel une équipe multidisciplinaire constituée d'un psychologue, d'un infirmier gestionnaire, d'un travailleur auprès des enfants et des jeunes, d'un travailleur social, d'un coordonnateur des cas, d'un représentant scolaire et d'un superviseur de l'unité se réunit tous les jours pour discuter de chaque jeune, des questions cliniques et des questions liées aux risques à leur sujet, ainsi que de leurs progrès quotidiens.

Ces réunions quotidiennes permettent à l'équipe d'adapter les soins du client, notamment de l'orienter vers un psychiatre, au besoin. L'équipe se rencontre tous les jours pour discuter des progrès des jeunes et pour aborder toute préoccupation. Avant la création des UÉS, le personnel obtenait parfois des renseignements au sujet d'un client uniquement lors de ses entretiens personnels avec d'autres employés.

C'EST AU PROGRÈS QUE L'ON JUGE L'ARBRE

Le personnel a pu directement constater les effets des améliorations sur les jeunes qui passent par ses unités. Le parcours du point A au point B que doit suivre un jeune diffère beaucoup de celui d'un autre jeune. Pour cette raison, les clients peuvent également rester dans les UÉS aussi longtemps qu'il le faut.

Une fois qu'un plan de traitement est conçu et mis en place, et que l'état des jeunes est stable, ces derniers passent aux unités de « réinsertion », nommées comme il se doit, car elles sont conçues pour aider les jeunes à recevoir les services et les mesures de soutien dont ils ont besoin pour se réinsérer de manière sécuritaire et efficace dans la société.



« Nous offrons une gamme de programmes de relève en autisme qui répondent aux besoins particuliers des enfants et des jeunes du spectre. »

— Jane Isbister, chef d'entreprise et directrice de programme intérimaire (2015), Centre de plein air Kinark

Le Prix Horizon reconnaît le travail par excellence d'un employé des services directs qui occupe depuis cinq ans ou moins un poste de travailleur ou de coordonnateur auprès des enfants et des jeunes.

Le Prix de mentorat reconnaît les contributions soutenues d'un employé des services directs qui occupe depuis cinq ans ou plus un poste de travailleur ou de coordonnateur auprès des enfants et des jeunes.

CROÎTRE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES ENFANTS ET DES JEUNES SOUFFRANT DE TSA

Au cours des 30 dernières années, le Centre de plein air Kinark (CPAK) a conçu des loisirs pour les enfants atteints d'autisme et leur famille, les enfants placés dans un établissement de soins, les jeunes en conflit avec la loi et les enfants recevant des services de santé mentale communautaire, ainsi que pour les autres partenaires communautaires.

L'année dernière, le CPAK s'est plutôt concentré sur les enfants et les jeunes atteints d'autisme, ainsi que sur leur famille.

Grâce aux relations avec les sections d'Autisme Ontario et avec le ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse, ainsi qu'à l'appui de la Fondation Kinark, nous avons amélioré notre capacité d'offrir des programmes de relève en autisme.

Le CPAK poursuit ses efforts afin de répondre à la demande croissante pour nos programmes de camps familiaux et de camps d'été pour autistes. Les deux programmes ont été établis en consultation avec les familles et les autres fournisseurs de services.

Le CPAK continue aussi d'appuyer le programme pour les enfants autistes du Centre-Est de Kinark (PEACE). Plus précisément, le CPAK propose un programme de relève aux familles du PEACE qui figurent sur une liste d'attente pour les services cliniques, mieux connu sous le nom de relève pour les familles touchées par l'autisme.

Pour de plus amples renseignements, visitez le site www.koc.on.ca.

Les prix commémoratifs Krista Sepp ont été créés en 1991 pour rendre hommage à Krista Sepp, décédée le 3 février 1989, alors qu'elle exerçait son rôle de conseillère auprès des enfants et des jeunes. Les prix bénéficient des contributions financières de divers organismes et de diverses agences.

- Le *Prix Horizon* reconnaît le travail par excellence d'un employé des services directs qui occupe depuis cinq ans **ou moins** un poste de travailleur ou de coordonnateur auprès des enfants et des jeunes.
- Le *Prix de mentorat* reconnaît les contributions soutenues d'un employé des services directs qui occupe depuis cinq ans **ou plus** un poste de travailleur ou de coordonnateur auprès des enfants et des jeunes.

Les lauréats de 2014 sont :

- **Prix Horizon** : Michelle Gavin, Services intensifs, Kinark
- **Prix de mentorat** : Joseph James, travailleur auprès des enfants et des jeunes, George Hull Centre for Children and Families.

La ministre des Services à l'enfance et à la jeunesse, l'honorable Teresa Piruzza, s'est adressée à l'auditoire par vidéo. « Je suis ravie de voir que les jeunes peuvent compter sur des personnes bienveillantes comme Michelle et Joseph pour surmonter les obstacles auxquels ils doivent faire face et ainsi entrevoir l'avenir avec espoir et confiance », a souligné la ministre Piruzza.

Pour en savoir plus, consultez la rubrique [Krista Sepp](#) du site Web de Kinark.

CENTRE DE
PLEIN AIR
KINARK

PRIX
COMMÉMORATIFS
KRISTA SEPP

POLITIQUES ET PLANIFICATION

Les portefeuilles de Kinark – Politiques, Recherche et évaluation, Communication et Participation des parents et des jeunes – ont évolué depuis l'an dernier afin de répondre aux besoins de l'organisme. Voici ce que nous avons accompli :

RECHERCHE ET ÉVALUATION

- Trois grandes évaluations :
 1. Programme de soutien et de supervision intensif (PSSI)
 2. Art-thérapie
 3. Programme Stop Now and Plan (SNAP) pour garçons
- Travail plus peaufiné sur les profils de clients
 - Création d'un carnet de travail sur les profils de clients distribué au personnel de santé mentale des enfants et des jeunes (SMEJ) afin de fournir une meilleure compréhension des enfants ayant des besoins particuliers que nous desservons dans le cadre de notre nouveau mandat.
- Maintien des partenariats avec :
 - The Institute for Clinical Evaluative Sciences (ICES) avec sa dernière publication *La santé mentale des enfants et des jeunes en Ontario : Un outil d'évaluation des données de base* (2015). Kinark a été le seul organisme œuvrant dans le domaine de la santé mentale des enfants et des jeunes en Ontario qui a pu contribuer à la collecte de données pour ce rapport, étant donné qu'« à l'heure actuelle, il n'existe aucune donnée en milieu communautaire pour l'ensemble du secteur ».
 - Hincks-Dellcrest Treatment Centre and Child and Family Centre, et d'autres organismes SMEJ œuvrant sur nos profils de clients afin d'établir une meilleure vue d'ensemble d'un vaste échantillon d'enfants de l'Ontario.



POLITIQUES ET PLANIFICATION

- Répertoire de toutes les politiques de Kinark.
 - Nous avons environ 300 politiques au sein de l'organisme – certaines sont uniques et d'autres se chevauchent.
- Mise en place d'un processus d'examen formel. Ce travail pourrait s'étendre sur plusieurs mois et exiger la participation de différents employés au sein de l'organisme.

DIVERSITÉ

- Publication des résultats du premier sondage auprès des employés sur la diversité de Kinark visant à obtenir un meilleur portrait de la composition de nos employés ainsi qu'à établir les bases des activités et de la sensibilisation relativement à la diversité.

PARTICIPATION DES PARENTS ET DES JEUNES

- Publication du rapport sur la participation des intervenants et d'une politique qui définit les attentes quant à la façon d'engager et de mobiliser les employés, ainsi que les clients à différents stades de la prise de décisions.
 - Y compris l'élaboration d'une formation en matière d'engagement des parents et des jeunes pour l'ensemble des organismes, en partenariat avec le Centre d'excellence de l'Ontario en santé mentale des enfants et des adolescents.
- Expansion à la suite du succès de notre programme de dispositions d'ordonnances familiales, en partenariat avec Parents for Children's Mental Health dans le but de l'intégrer à la prestation de services dans les régions de York et de Peterborough.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE KINARK EN 2014-2015

PRÉSIDENT

John Rabeau

SECRÉTAIRE

Gregory Glenn

Sam Aly
Lawrence Doran
Bruce Hannah
Fay McFarlane
Sunil Mistry

Caren Narvet
William Pallett
Karim Ramji
Tom Schmidt
Margaret Soden
Tazim Virani

ANCIENNE PRÉSIDENTE

Melanie Manchee

TRÉSORIER

Mark Wakefield

VICE-PRÉSIDENT

Ron Plashkes

ÉQUIPE DE
DIRECTION
DE KINARK

ÉQUIPE DE DIRECTION DE KINARK EN 2014-2015

Cathy Paul, présidente et directrice générale

Robert Burkholder, vice-président, Services relatifs aux programmes et chef de l'exploitation

Rod Evans, vice-président, Services cliniques et chef du service de psychiatrie

Neil Fernie, vice-président, Ressources humaines

Paul Hogan, chef des finances (intérimaire)

Vicki Mowat, directrice principale, Politiques et planification

Jim McHardy, directeur, Centre de plein air Kinark

Caroline Roncadin, directrice clinique (intérimaire), Services aux autistes

Ryan Rossman, directeur, Information, technologies et télécommunications

Teresa Scheckel, directrice de programme, Santé mentale communautaire (région Est)

Gordina Schellenberg, chef des services infirmiers

Christine Simmons-Physick, directrice de programme, Santé mentale communautaire (région Centre)

Susan Stowe, directrice, Recherche et évaluation

Gerry Watson, directeur administratif, Centre jeunesse Syl Apps

Jeff Wong, directeur clinique (intérimaire), Services judiciaires

Frances Donovan, directrice de programme, Services aux autistes

Chandra Hardeen, directrice, Politiques

John Hewer, médiateur et responsable de la protection de la vie privée

Laurel Johnson, directrice clinique, Santé mentale communautaire/ chef du service de psychologie



ÉQUIPE DE DIRECTION

(De gauche à droite) Robert Burkholder, Vicki Mowat, Rod Evans, Cathy Paul, Neil Fernie, Paul Hogan

CENTRES

SIÈGE SOCIAL ET FONDATION KINARK

500, Hood Road, bureau 200
Markham (Ontario) L3R 9Z3

RÉGION DE DURHAM

20, Sunray Street, bureau 1
Whitby (Ontario) L1N 8Y3

CENTRE DE PLEIN AIR KINARK

C.P. 730
Minden (Ontario) K0M 2K0
1 800 805-8252
www.koc.on.ca

RÉGION DE NORTHUMBERLAND

146, Oliver Road, bureau 254, 2^e étage
Campbellford (Ontario) K0I 1L0

20, Strathy Road, bureau 3
Cobourg (Ontario) K9A 5J7

RÉGION DE PETERBOROUGH

380, Armour Road, bureau 275
Peterborough (Ontario) K9H 7L7

RÉGION DE SIMCOE

34, Simcoe Street, bureau 301
Barrie (Ontario) L4N 6T4

788, Yonge Street, Bureau 3
Midland (Ontario) L4R 2E6

CENTRE JEUNESSE SYL APPS

475, Iroquois Shore Road
Oakville (Ontario) L6H 1M3
905 844-4110

RÉGION DE YORK

24 Orchard Heights Blvd, bureau 101A
Aurora (Ontario) L4G 6T5

184, Simcoe Street
Keswick (Ontario) L4P 2H7

8551, Weston Road, bureau 9A
Vaughan (Ontario) L4L 9R4

SERVICES AUX AUTISTES

600, Alden Road, bureau 200
Markham (Ontario) L3R 0E7
905 479-0158

Kinark offre des services ICI en partenariat
avec les organismes de Durham, de Four
Counties, de York et de Simcoe.

RÉGION DE DURHAM

Services de soutien communautaire
Lake Ridge
900, Hopkins Street
Whitby (Ontario) L1N 6A9

FOUR COUNTIES

Service de soutien communautaire
Tri-County
349A, George Street North, bureau 303
Peterborough (Ontario) K9H 3P9

RÉGIONS YORK ET SIMCOE

Centre for Behaviour Health Sciences
(anciennement Behaviour Management
Services of York and Simcoe)
Mackenzie Health
13311, Yonge St, bureau 115
Richmond Hill (Ontario) L4E 3L6





This annual report is available in English on Kinark's website at www.kinark.on.ca
Ce rapport annuel est disponible en anglais sur le site Web de Kinark à l'adresse www.kinark.on.ca

Avez-vous des questions ou des commentaires au sujet du contenu du rapport annuel de cette année?
Nous sommes curieux de savoir ce que vous en pensez. Envoyez-nous un courriel à info@kinark.on.ca

ADMISSIONS CENTRALES
1-888-4-KINARK (454-6275)

